

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Институт управления бизнес-процессами и экономики  
Кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического  
и транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ Е.В.Кашина  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

38.03.01.03.09 «Экономика предприятий и организаций  
(нефтяная и газовая промышленность)»

**Оптимизация затрат себестоимости добычи нефти (на примере ОАО  
«Сургутнефтегаз»)**

Пояснительная записка

Руководитель \_\_\_\_\_ доцент, канд. техн. наук Ю. А. Хегай

Выпускник \_\_\_\_\_ Т. А. Овчинникова

Нормоконтролер \_\_\_\_\_ К. А. Мухина

Красноярск 2017

## РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Оптимизация затрат себестоимости при добыче нефти» содержит 69 страниц текстового документа, 55 использованных источников.

НЕФТЕДОБЫЧА, ЗАТРАТЫ ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ, УЧЕТ ЗАТРАТ ПРИ ДОБЫЧЕ НЕФТИ, КАЛЬКУЛЯЦИЯ, ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ ПРИ ДОБЫЧЕ НЕФТИ

Объект исследования ОАО «Сургутнефтегаз».

Цель дипломного проекта: оптимизация затрат себестоимости при добыче нефти на предприятии.

Задачи дипломного проекта:

- исследование специфики управления затратами на нефтедобывающем предприятии;
- выявление факторов, влияющих на затраты;
- анализ системы планирования затрат;
- анализ влияния факторов на изменение затрат организации;
- разработать мероприятия по повышению эффективности затрат в организации.

В процессе работы проводился анализ затрат при добыче, оценка эффективного управления затратами, анализ факторов, влияющих на затраты. По оптимизации затрат было предложено четыре мероприятия.

По результатам анализа проведен расчет затрат на мероприятия и сделана оценка их эффективности.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1 Теоретические основы управления затратами .....	6
1.1 Специфика управления затратами на добычу нефти на нефтедобывающем предприятии.....	6
1.2 Факторы, влияющие на затраты .....	16
1.3 Анализ путей снижения затрат .....	26
2 Анализ эффективности затрат организации.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.1 Характеристика ОАО «Сургутнефтегаз» .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2 Анализ системы планирования затрат .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.3 Анализ влияния факторов на изменение затрат организации ....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3 Обоснование направлений оптимизации затрат организации .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.1 Разработка мероприятий по повышению эффективности затрат в организации .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
Заключение .....	33
Список использованных источников .....	38

## ВВЕДЕНИЕ

Одной из важнейших задач системы управления хозяйствующим субъектом является создание эффективной системы учета и контроля затрат, призванной обеспечить процесс управления качественной информацией о затратах предприятия с целью выявления резервов их снижения. Как известно, величина основных видов ресурсов, расходуемых на производство продукции или оказание услуг, в значительной степени предопределяет величину прибыли, являющуюся источником финансового благополучия.

При этом в условиях жесткой конкуренции стремление получить максимальную прибыль не должно являться самоцелью, поскольку для обеспечения конкурентоспособности предприятия стараются удовлетворить потребности потребителей при минимальных затратах. И целенаправленное управление затратами позволяет снижать цены на продукцию и услуги, что при прочих равных условиях дает возможность предприятию сохранить и укрепить свои позиции на рынке.

В связи с этим оценка роли управления затратами хозяйствующего субъекта в нашей стране неуклонно меняется в сторону признания их ключевого значения в обеспечении долгосрочного устойчивого развития. Необходимость изыскания новых путей и возможностей укрепления конкурентных преимуществ предприятия требует улучшения методов планирования, учета, анализа и регулирования процессов формирования себестоимости.

Значительный вклад в исследование проблем управления затратами на качество внесли такие зарубежные ученые, как Дж. Джуран, А. Фейгенбаум, У.Э. Деминг, Ф. Кросби, Ф.М. Грина, Т. Накамура, Дж. Рогерсон и др.

Исследования проблемы управления затратами на качество в нашей стране ведутся не так давно, причем многие разработанные модели в этой области базируются на зарубежных аналогах. Широко известны работы Д.С. Львова, А.В. Гличева, Е.М. Карлика, Я.Д. Плоткина, А.И. Будищевой, В.М.

Шкловского, С.Н. Семенова, П.П. Новиченко, Т.Д. Поповой, М.З. Свиткина, В.Д. Мацуты, Т.И. Леоновой, Л.Е. Скрипко, О.В. Балашова и других отечественных ученых. Несмотря на это, до настоящего времени и в России, и в странах с устоявшимися рыночными отношениями единый и целостный подход к управлению затратами на качество отсутствует.

Целью работы является оптимизация затрат себестоимости при добыче нефти на предприятии.

В соответствии с поставленной целью в работе необходимо решить следующие задачи, определившие логику работы и ее структуру:

- исследование специфики управления затратами на нефтедобывающем предприятии;
- выявление факторов, влияющих на затраты;
- анализ системы планирования затрат;
- анализ влияния факторов на изменение затрат организации;
- разработать мероприятия по повышению эффективности затрат в организации.

Объектом исследования является ОАО «Сургутнефтегаз».

Предметом исследования является процесс оптимизации затрат себестоимости на предприятии.

Теоретико-методологическую базу исследования составляют труды зарубежных и отечественных исследователей в области управления затратами. В дипломной работе используются приемы и средства статистического, экономического и логического анализа, методы экспертных оценок, сравнения и группировок, принципы системности и развития.

Информационную базу исследования составили нормативно-правовые акты Российской Федерации, статистические данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат), опубликованные результаты исследований в области финансовых отношений и управления затратами. Эмпирическую основу исследования составили экспертные оценки, включая оценки автора.

# **1 Теоретические основы управления затратами**

## **1.1 Специфика управления затратами на добычу нефти на нефтедобывающем предприятии**

Нефтедобыча представляет подотрасль нефтяной промышленности, отрасль экономики, занимающаяся добычей природного полезного ископаемого – нефти.

Нефтедобыча – сложный производственный процесс, включающий в себя геологоразведку, бурение и строительство скважин, их ремонт, очистку добытой нефти от воды, серы, парафина

Рассмотрим имеющиеся способы по добыче нефти. Разработка месторождений нефти производится путем строительства нефтяных скважин и шахтным методом.

По способам извлечения скважинной жидкости современные методы нефтедобычи делятся на:

1) фонтан (выход флюида происходит за счет разности давления в продуктивном пласте и давления на устье скважины)

2) газлифт

3) насосно-компрессорная добыча, в том числе с использованием различных видов насосов:

а) установка электро-центробежного насоса (УЭЦН)

б) установка электро-винтового насоса (УЭВН)

с) установка штангового скважинного насоса (ШСН)

Существует определенный ряд проблем непосредственно связанный с добычей нефти и газа. После проведенной комплексной диагностики организации производства в цехе добычи нефти и газа был выявлен ряд проблем.

Проблемы на входе:

большое количество неустойчивых факторов работы оборудования на промыслах, таких как:

- широкая география работ;
- режим работы оборудования;
- неоднородность технологического оборудования;
- частые ситуационные изменения, связанные с ремонтом скважин;
- низкая точность входной информации;
- широкий спектр квалификационных требований к персоналу.

Внутренние проблемы:

- множество участников (исполнители, координаторы);
- наличие работ, требующих различных компетенций;
- недостаточная квалификация участников;
- низкий технический уровень (оборудование, транспорт, средства связи, и др);
- дублирование функций;
- излишняя фрагментация трудовых заданий; наличие лишней работы, переездов;
- сложная координация работ;
- многоступенчатая передача ответственности.

Проблемы на выходе:

- высокие затраты (избыточные ресурсы, простои скважин).

Таким образом, проблемы высоких затрат и низкого качества вытекают из организации бизнес-процессов, поэтому решение проблем следует начинать с усовершенствования процессов. Так, для снижения издержек на добычу нефти необходима прежде всего оптимизация производственных бизнес процессов, кроме того оптимальное использование ресурсов и минимизация простоев скважин.

Интересен тот факт, что добыча нефти в России с 2000 года стабильно растет, но в последние пару лет этот темп несколько снижен. Кроме того начиная с 2010 года добыча нефти в России преодолела планку в 500 млн. в

год. В 2015 году так же продолжилась повышательная тенденция добычи нефти. В России было добыто 534 млн. тонн нефти, что на 1,5% выше, чем в 2014 году (рисунок 1.1).

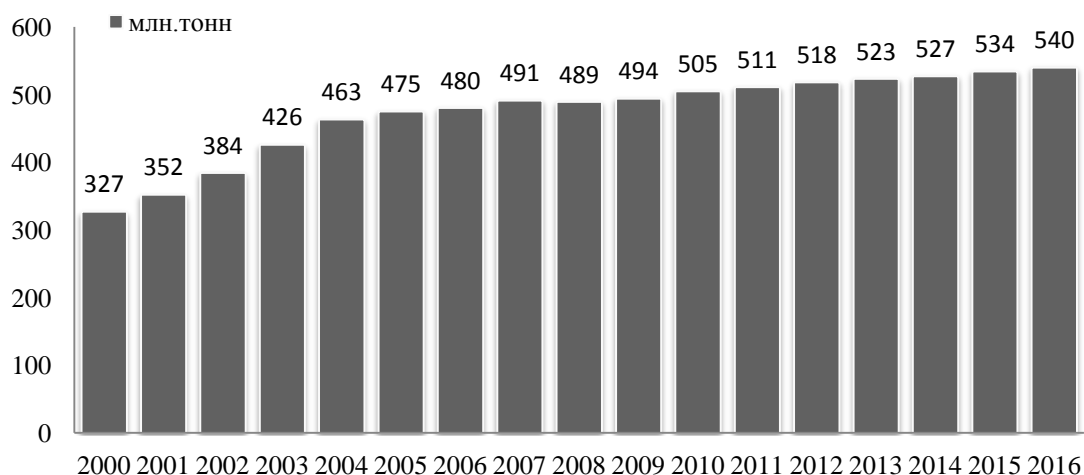


Рисунок 1.1 – Добыча нефти в России с 2000 по 2016 г.

Рассмотрим, что же представляет собой производственная система (основного и вспомогательного производства) нефтедобычи включают следующие элементы, отличающиеся функциональной ролью:

- используемое сырье и материалы, характеризующиеся качеством, составом поставщиков, своевременностью поставок;
- технология производства научно-исследовательских и буровых работ, отражающая особенности формирования входной информации;
- специальная техника и специальное оборудование, которые характеризуются соответствием технологии добычи нефти и газа, степенью износа, производительностью;
- производственный персонал, характеризующийся укомплектованностью, квалификацией, условиями труда и уровнем оплаты.

Качество управления предприятием выражается в способности руководства предприятия своевременно принимать наиболее рациональные количественные решения, которые должны быть обоснованы. Модели



управления предприятием и входящие в них процессы исследованы многими учеными [1,6].

Совокупность методов и моделей, являющихся основой принятия решений по управлению нефтедобывающими предприятиями, как отражение долгосрочных закономерных взаимосвязей, возглавляют модели и методы управления затратами (рисунок 1.2):

- модели производства научно-исследовательских и геологоразведочных работ и их реализация, отражающие все усилия на различные исследования, бурение различных скважин;

- модели обеспечения соответствия плановых и фактических данных по объемам осуществления геологоразведочных работ и их связь с себестоимостью данных работ, динамикой поступления выручки, инвестициями и собственными финансовыми средствами;

- методы определения и распределения прибыли с обеспечением собственными финансовыми средствами;

- методы повышения экономической эффективности производимых работ путем применения более совершенной технологии;

- модели технологий управления предприятием и особенностями принятия решений с учетом фактора нестабильности и неопределенности.

Использование предлагаемых моделей позволит подготовить при известных исходных данных достаточно точное количественное решение и находить допустимое решение для управления предприятием в условиях неопределенности и риска.



Рисунок 1.2 - Методы и технологии управления предприятием нефтедобычи

Использование предлагаемых моделей позволит подготовить при известных исходных данных достаточно точное количественное решение и находить допустимое решение для управления предприятием в условиях неопределенности и риска.

Система управления затратами должна быть основана на модели научно- исследовательских, и особенно технологических, процессов, которые учитывают особенности организации и управления нефтегазодобывающим предприятием. Рассмотрение технологического процесса осуществления буровых и научно-исследовательских работ как затрат ресурсов в натуральной и стоимостной формах позволяет в качестве объекта первичного учета затрат принять скважину или куст скважин. При описании системы на основе совокупности технологических процессов (и не только) появляется возможность перейти к учету и планированию функциональной себестоимости, основанной на функциональном учете затрат и результатов деятельности (ABC-метод). Данный метод основан на систематизации расходов по функциям и ресурсам, задействованным в производстве и сбыте

[5]. При этом методе учтенные по видам затраты группируют по функциям производственно-хозяйственной деятельности, а затем относят на Себестоимость конкретных работ.

Каждая операция требует затрат соответствующих ресурсов. Система функционального учета затрат определяет их через группировку имевших место затрат по различным процессам и функциям нефтедобычи. Более того, прямые и косвенные расходы, непосредственно связанные с осуществлением работ по бурению скважин и научно-исследовательским работам и определяемые при расчете технологического процесса, должны сравниваться с заданным нормативами, т. е. бюджетом затрат.

Методика функциональной себестоимости позволяет учесть полную себестоимость по всем группам затрат как основного нефтегазодобывающего производства, так и обслуживающих его процессов. Переход на учет функциональной себестоимости позволяет организовать управление по функциям (действиям) производственной деятельности, при этом каждому самостоятельному производственному звену задаются нормативы затрат в стоимостном выражении с учетом получения нормативной прибыли по каждой функции.

Осуществление перехода к управлению по центрам прибыли, на базе функционального учета затрат, когда каждое из производственных звеньев будет на своем участке стремиться максимизировать прибыль, превышение которой над нормативной будет частично идти в его распоряжение, позволит:

- максимизировать прибыль;
- повысить ответственность руководителя центра ответственности;
- минимизировать затраты;
- оперативно реагировать на отклонения от бюджета затрат;

- точнее распределять косвенные расходы между функциями, а следовательно, между центрами ответственности, так как часть косвенных расходов можно прямо отнести на объекты калькулирования, представив их как затраты действий цехов и общих затрат по управлению предприятием.

В таблице 1.1 приведен порядок учета основных фондов в разрезе бухгалтерского и налогового учетов.

Таблица 1.1 - Порядок учёта затрат основных средств

Бухгалтерский и управленческий учёт	Налоговый учёт
Включаются в себестоимость продукции, товаров, работ, услуг.	Признаются в размере фактических затрат в том отчётном периоде, в котором они были осуществлены
Предварительно учитываются в составе расходов будущих периодов, а затем равномерно включаются в себестоимость в течение определённого периода времени.	
Учитываются в составе предстоящих расходов, образуя при этом ремонтный фонд.	Учитываются в составе резерва предстоящих расходов на их ремонт

Себестоимость характеризуется структурой, под которой понимается соотношение между отдельными видами затрат и их доля в общей сумме затрат. Рост себестоимости продукции вызывается двумя основными факторами:

- 1) ростом объема продукции в натуральном выражении (N уч. ед.),
- 2) ростом себестоимости учётной единицы продукции (S уч. ед.), т.е.

$$S_{\text{полн.}} = N_{\text{уч. ед.}} \cdot S_{\text{уч. ед.}}$$

Рост себестоимости вызывается ростом всех без исключения статей и элементов затрат.

Можно констатировать, что соотношение затрат на выполняемые работы с прибылью и рентабельностью по отдельным участкам предприятия резко отличаются. Это явление можно объяснить, как внешними, так и внутренними причинами.

К внешним причинам относятся:

- заказы, полученные предприятием на данный период;
- объем производства той или иной группы заказов;
- цены на материалы (продукты);

- цены на топливо, энергию и вспомогательные материалы;
- законодательные акты, определяющие фиксированные платежи предприятия.

К внутренним причинам можно отнести следующие причины:

- организационные;
- технологические;
- технические.

В управленческом учёте принято классифицировать затраты по целям, которые ставят перед собой экономисты и менеджеры предприятия. Выделяют три основные цели: калькулирование и планирование затрат; принятие решений; контроль и регулирование затрат.

В таблице 1.2 приводится перечень затрат, разделённый на три группы, в соответствии с обозначенными целями учёта. Далее термины «затраты» и «расходы» будут считаться синонимами, хотя между этими понятиями есть определённая разница.

Таблица 1.2 - Классификация затрат в соответствии с целями управленческого учёта

Цель учёта затрат	Классификация затрат
Калькулирование и планирование затрат	<ul style="list-style-type: none"> <li>- входящие и истекшие;</li> <li>- периодические и распределяемые между остатками готовой продукции, незавершённым производством и реализованной продукцией;</li> <li>- прямые и косвенные;</li> <li>- основные и накладные;</li> <li>- расходы по содержанию и эксплуатации оборудования (РСЭО),</li> <li>общепроизводственные (ОПР.),</li> <li>общехозяйственные (ОХР),</li> <li>коммерческие (КОМ)</li> </ul>

## Окончание таблицы 1.2

Принятие решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>- переменные и постоянные (условно-переменные, условно-постоянные, прогрессивные и дигрессивные затраты);</li> <li>- принимаемые и не принимаемые во внимание при принятии решений;</li> <li>- вменённые;</li> <li>- безвозвратные (необратимые);</li> <li>- предельные и приростные</li> </ul>
Контроль и регулирование затрат	<ul style="list-style-type: none"> <li>- контролируемые и неконтролируемые;</li> <li>- регулируемые нерегулируемые;</li> <li>- нормативные (сметные) и фактические</li> </ul>

При отсутствии обоснованного бюджета затрат процесс контроля становится невозможным.

Информационное обеспечение системы стратегического контроллинга включает следующие элементы:

- выявление финансового результата каждого центра ответственности;
- организация первичного учета затрат по каждому сегменту деятельности;
- составление бюджетов затрат контроллерами совместно с менеджерами;
- составление форматов отчетов о результатах деятельности за отчетный период.

Существуют определенные требования к составлению таких отчетов:

- отчеты должны быть понятны как тем, кто оценивает, так и тем, чья деятельность оценивается;
- отчеты должны быть адресными и конкретными, т. е. предназначаться конкретному управленцу;
- отчеты должны быть оперативными, с тем чтобы вовремя отреагировать на происходящие отклонения от бюджета.

При разработке системы контроля за достижением целей выбираются

области контроля [4]:

- стратегические цели (как качественные, так и количественные);
- критические внешние и внутренние условия, лежащие в основе стратегических планов;
- узкие и слабые места, выявленные в результате анализа стратегического плана. Правильные и оперативные управленческие решения по функционированию структурных подразделений являются следствием внедрения на предприятии системы контроллинга.

В частности, это проявляется в корректировке их планов на будущее. Из рис. 1.3 видно, что информация, собранная и обобщенная в системе учета по центрам ответственности, доводится до заинтересованных пользователей в форме отчетности по подразделениям предприятия.

Проблема управления затратами предприятий нефтегазодобычи состоит в том, что до сих пор в полной мере нельзя признать достоверной и надежной информацию, содержащуюся в бухгалтерском учете для целей экономического анализа эффективности деятельности. Одним из важных аспектов экономического анализа затрат и их контроля является решение проблем распределения производственных затрат по различным сегментам либо функциям предприятия.

В качестве объекта учета затрат могут выступать структурные подразделения, виды производств, процессы производства либо функции производственной и сбытовой деятельности.

Информация о затратах необходима в целях получения данных, предназначенных:

- для калькуляции себестоимости процессов осуществления научно-исследовательских работ и бурения скважин для добычи нефти;
- для оценки качества управления и контроля за деятельностью предприятием в целом и центрами ответственности;
- для принятия оперативных управленческих решений.

## 1.2 Факторы, влияющие на затраты

Основными факторами влияющими на добычу нефти и газа является:

- 1) Количество и качество установленных и дополнительных запасов нефти страны;
- 2) Повышение уровня квалификации персонала, работающего с техникой для бурения, добычи нефти, разработки нефтяных месторождений и переработки нефти, а так же транспортировка ее до объектов;
- 3) Улучшение методов и технологий добычи нефти;
- 4) Экономическое состояние в стране;
- 5) Спрос и потребление нефти в стране;
- 6) Четко отработанного механизма работы по добыче нефти и подбора оптимального численного и квалификационного состава звена, чёткого разграничения обязанностей, совмещения профессий, оснащения прогрессивным инструментом, приспособлениями, механизмами.

Большую роль имеет обеспечения безопасности работ, снижения утомляемости рабочих за счет внедрения рационального режима труда и отдыха, выполнения подготовительных работ участком подготовки производства, рационального размещения оборудования и материалов в зоне монтажа.

Прямая связь общих функций управления затратами в последовательности: планирование, организация и контроль, так и обратная связь этих функций. Эта связь представлена на рисунке 1.3.

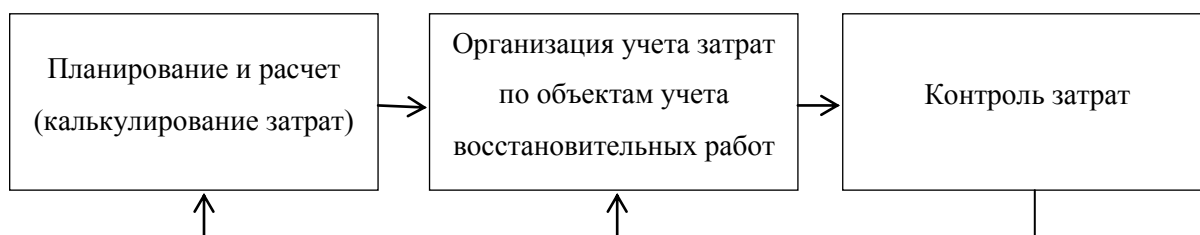


Рисунок 1.3 - Процесс управления затратами



На стадии планирования и калькулирование затрат прежде всего определяются с объёмами выполнения работ. Затем рассчитывают нормы расхода сырья, материалов, энергоносителей по каждой вида работ. Устанавливают расценки по видам работ.

Для установления общего подхода к отношению расходов в абсолютно всех предприятиях общества функционирует Положение о составе затрат по производству идеализации продукции (работ, услуг, включаемых в себестоимость продукции) и о порядке формирования финансовых результатов, учитываемых при налогообложении прибыли, утвержденное постановлением

правительства Российской Федерации от 5.08.92г. № 552 (с изменениями и дополнениями).

В соответствии с Положением затраты, связанные с производством и реализацией продукции (работ, услуг) при планировании, учёте и калькулировании себестоимости подлежат группировке по статьям.

В данном положении содержатся обязательный перечень затрат. Кроме того, в нем указана группировка затрат, которые по сути образуют себестоимость по таким элементам как:

- материальные затраты;
- затраты на оплату труда;
- выделение денежных средств на социальные нужды;
- другие затраты.

На нефтедобывающих предприятиях используется определенный способ калькулирования себестоимости нефти и газа. Данное обуславливается технологическим процессом добычи, методологией сбора затрат на изготовление и порядком включения в себестоимость продукта.

В соответствии с Инструкцией по планированию, учёту и калькулированию себестоимости добычи нефти и газа затраты по добыче учитываются по определённой номенклатуре затрат представленной в таблице 1.3.

Таблица 1.3 - Номенклатура затрат

Статья	Сущность
1	2
Расходы на энергию по извлечению нефти	Возникают при обслуживании оборудования - стоимость энергии, израсходованной на производственные нужды
Расходы по искусственному воздействию на пласт	Вызваны специфическими особенностями производства; Затраты на нагнетание воды в пласт, воздуха и мероприятия по увеличению нефтеотдачи пластов: амортизация нагнетаемых скважин и оборудования, стоимость воды, газа, электроэнергии, химических веществ и др.
Основная заработная плата производственных рабочих	Зарплата операторов, инженеров–технологов и техников–технологов
Отчисления на социальные нужды	Социальный налог с установленной законодательством базы в определенном проценте
Амортизация скважин	По видам скважин: нефтяных, газовых, контрольных, оценочных и наблюдательных
Расходы по технологической подготовке нефти	Затраты на содержание установок, производящих подготовку нефти
Расходы на подготовку и освоение производства	Затраты на подготовительные работы некапитального характера
Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	Амортизация и текущий ремонт наземного и подземного оборудования скважин, стоимость материалов, необходимых для текущего обслуживания оборудования, и прочие затраты
Общепроизводственные расходы	Затраты, связанные с добычей нефти и носящие производственный характер
Прочие расходы	Затраты на геолого-разведочные, научно-исследовательские и опытные работы и др.

Рассмотрим структуру и содержание статей.

В статью «Расходы на электроэнергию по извлечению нефти» включаются энергетические затраты по механизированному (глубинными насосами, электроцентробежными погружными насосами), компрессорному и безкомпрессорному газлифтному методу извлечения нефти, складывающейся из стоимости:

- электроэнергии, расходуемой на приведение в движение станков-качалок, групповых приводов, электроцентробежных погружных насосов;
- сжатого воздуха и газа, потребляемого при компрессорном способе извлечения нефти;
- газа природного, используемого при бескомпрессорном газлифтном способе извлечения нефти.

В статью «Расходы по искусственному воздействию на пласт» включаются расходы, связанные с проведением работ согласно поддержанию пластового давления (работы по законторному, внутриконторному, очаговому и площадному нагнетанию воды, газа, воздуха) и повышению нефтеотдачи пластов (работы по закачке поверхностно-активных веществ и пара, термическому воздействию на пласт).

Расходы на усовершенствование способов вскрытия пласта (разрыв слоя, кислотная обработка забоев, переработка забоев поверхностно-активными веществами, торпедирование в нефтяных, газовых, нагнетательных и контрольных скважинах) в указанную статью не вводятся, (осуществление упомянутых работ выполняется за счет средств на капитальный ремонт скважин, отражаемых в статье "Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования").

Расходы на применение искусственного влияния в слой состоят амортизации нагнетательных скважин и иных основных фондов цеха

ППД, стоимость воды и газа и других расходов цеха укрепления пластового давления. Количество газа, применяемое в промышленные

потребности, связанное с искусственным воздействием на пласт, включаются в валовую добычу газа попутного и газа природного.

В статью «Основная заработная плата производственных рабочих» включается основная заработная плата производственных работников (операторов), пребывающих в ведении нефтегазодобывающих цехов, занятых в работах по обслуживанию штанговых и газовых скважин, групповых приводов, групповых замерных установок и осуществляющих измерение добычи нефти и газа из скважин, буферного, затрубного и межколонного давлений в скважинах, устройство и устранение картограммы.

В состав основной заработной платы производственных рабочих включается:

- 1) оплата работ по сдельным нормам и расценкам, а также повременная (окладная) оплата труда;
- 2) доплата по сдельно и повременно-премиальным системам оплаты труда;
- 3) выплаты по районным коэффициентам, северным льготам и т.п.

В статью «Дополнительная заработная плата производственных рабочих» включаются выплаты, предусмотренные законодательством о труде, либо корпоративными соглашениями, за неотработанное на производстве время: оплата очередных и дополнительных отпусков (резерв на оплату отпусков), возмещение за неиспользованный отпуск, оплата льготных часов подростков, оплата декретного отпуска кормящих мам, оплата времени, связанного с выполнением государственных и общественных прямых обязанностей, выплаты вознаграждений за выслугу лет, оплата за время проезда до места использования отпуска и обратно сотрудникам, трудящимся в отдаленных местностях и др. В данную статью включается дополнительная заработная плата этих сотрудников, чья основная заработная плата отнесена на статью «Основная заработная плата производственных рабочих». Расходы по этой статье относятся себестоимость продукта

пропорционально затратам по статье «Основная заработная плата производственных рабочих».

В статью «Отчисления на социальные нужды» включаются отчисления в фонды: пенсионный, занятости, медицинского и социального страхования по установленным нормам от суммы основной заработной платы, включенной в статьи «Основная заработная плата производственных рабочих» и «Дополнительная заработная плата производственных рабочих».

В статью «Амортизация скважин» включаются амортизационные отчисления на полное восстановление, производимые по действующим нормам от стоимости нефтяных, газовых, оценочных, наблюдательных и контрольных скважин (амортизационные отчисления по нагнетательным и поглощающим скважинам включаются в статью «Расходы по искусственному влиянию на пласт»).

В статью «Расходы по сбору и транспортировке нефти» включаются:

- затраты связанные со сбором, перекачкой и хранением нефти, состоящие из расходов по содержанию и эксплуатации: сети нефтепроводов (выкидных линий, сборных коллекторов и др.) от устья нефтяных скважин вплоть до емкостей товарного парка нефтегазодобывающего управления, конденсатопроводов, насосных станций, нефтеёмкостей, замерных групповых конструкций, мерников, булитов и др., ловушечных устройств с целью улавливания нефти;

- стоимость потерь нефти (в границах установленных норм) при добыче и хранении в товарных емкостях, а также при перекачке нефтепроводам, выходным из товарных нефтяных ёмкостей.

В статью «Расходы по сбору и транспортировке газа» включаются:

- расходы по сбору, сепарации и транспортировке газа, состоящие из затрат по содержанию и эксплуатации:

- сети газопроводов (выкидных линий от устья газовых скважин, сборных коллекторов, шлейфов, магистральных газопроводов);

- сепараторных установок, групповых газовых установок, дожимных компрессорных станций, насосных станций, теплообменников и другого технологического оборудования.

В статью «Расходы по технологической подготовке нефти» включаются:

- стоимость реагентов, применяемых в технологическом процессе подготовки нефти (независимо от места ввода и дозирования реагентов);

- затраты по содержанию и эксплуатации технологических конструкций (термохимических, электрообезвоживающих и обессоливающих, стабилизационных и единой подготовки нефти, теплообменников) и иного технологического оснащения, применяемого при подготовке и стабилизации нефти;

- стоимость технологических потерь нефти при ее подготовке (в пределах норм убыли);

- амортизационные отчисления от стоимости поглощающих скважин, в которые выполняется закачивание отдельных от нефти пластовых вод, затраты по содержанию и эксплуатации данных скважин, а также прочие расходы, связанные со сбором, подготовкой и сбросом пластовых вод.

В данную статью также включается стоимость услуг по подготовке нефти, оказываемых специальными организациями.

В статью «Расходы на подготовку и освоение производства» включаются:

- затраты на подготовительные расходы, связанные с организацией новых нефтегазодобывающих управлений на снова включаемых в разработку площадях (помимо расходов, подлежащих возмещению за счет капитальных вложений);

- расходы, связанные с организацией новых нефтегазодобывающих управлений, планируется в смете расходов на производство и предусматривается особо в составе затрат предстоящих периодов. Размеры

данных затрат обуславливается сметой с необходимыми расчетами к ней, которая утверждается предприятием.

В статью «Расходы на содержание и использование оборудования» включаются расходы, связанные с содержанием и эксплуатацией наземного и подземного оборудования нефтяных, газовых, оценочных, наблюдательных и контрольных скважин, а также обслуживание данных скважин, и заключаются в расходах цеха на ремонтные работы скважин, изготовления проката электрооборудования, проката ремонтного цеха электропогружных конструкций и цеха автоматизации.

В статью «Общепроизводственные расходы» включаются расходы, связанные с управлением предприятием и организацией производства в целом; фонд оплаты труда персонала управления с отчислениями в фонды (пенсионный, занятости, медицинского и социального страхования, на должностные разъезды, содержание легкового автотранспорта, конторские, типографические, почтово-лапидарные затраты).

В состав фактических затрат включаются кроме также потери от порчи и недостачи материалов и готового продукта (в том числе все потери нефти свыше определенных норм) в товарных парках и на складах.

В статью «Прочие расходы» включается оплата нефти, приобретенной с бурильных и геолого-разведывательных организаций, а также налоги, включаемые в себестоимость нефти.

К платежам по налогам относятся:

- налог на землю, плата за месторождения, отчисления на воспроизводство минерально-сырьевых ресурсов, в страховой и дорожные фонды, устанавливаемые в процентах от цены предприятия на нефть без НДС, акциза и налога на имущество, определяемого в процентах от остаточной стоимости основных производственных фондов;

- отчисления в фонд НИОКР, устанавливаемые в процентах с расходов на добычу нефти и природного газа;

- плата за землю, определяемая в зависимости от площади, занимаемой предприятием, и платой за 1 га.

Нефть, приобретенная с бурильных и геолого-разведочных организаций, включается в натуральном и денежном выражении в объем добычи нефти НГДУ и оплачивается им исходя из фактической себестоимости.

В статью «Коммерческие расходы» вводятся расходы, связанные с перевозкой нефти от товарного парка НГДУ вплоть до магистрального нефтепровода управления магистральными нефтепроводами либо емкостей покупателей нефти, а также с перевозкой нефти от товарного парка вплоть до нефтеналивного пункта, где производится налив нефти в железнодорожные цистерны либо нефтяные суда.

Далее определяют неизбежные (постоянные) затраты. Будет ли предприятие производить работы, все равно придётся освещать и отапливать здания, охранять склады, выплачивать зарплату управленческому персоналу, начислять амортизацию на основные средства, платить налог на имущество и т.д.

Управление затратами в краткосрочном периоде (при неизменной мощности) называют текущим или тактическим. Стратегический процесс управления затратами связан с изменением неизбежных затрат, поскольку в результате инвестирования средств в основной капитал предприятия изменяются производственные мощности и здесь уже все затраты будут переменными.

Ключевая проблема процесса управления затратами — это наличие хорошей маржи, т.е. значительного удельного веса чистой прибыли в выручке предприятия. Для обеспечения высокой маржи необходимо выявить на территории предприятия центры затрат и центры прибыли и организовать систему взаиморасчётов между ними. Для этого можно утвердить внутренние (трансфертные) цены на услуги, которые подразделения предприятия оказывают друг другу.



Типичными центрами затрат являются, например, бухгалтерия предприятия или отдел главного конструктора. В этих подразделениях результаты трудно измерить количественно, а затраты всегда присутствуют. Центр ответственности – это подразделение или группа подразделений предприятия, за деятельность которых несёт ответственность данный руководитель. Например, центр ответственности финансового директора может включать в себя несколько центров затрат – финансовый отдел, бухгалтерию, планово-экономический отдел, отдел труда и заработной платы.

Для принятия решений менеджеры предприятия должны организовать сбор информации по объектам учёта затрат. Объектом учёта затрат может быть отдельный процесс, продукт или подразделение предприятия. Необходимо установить периодичность предоставления учётной информации, форму бланков на которой она печатается, маршрут прохождения документации.

Если на предприятии имеется локальная компьютерная сеть, то необходимо утвердить перечень лиц, которые будут иметь доступ к базе данных и тех операторов, которые имеют право вносить изменения в базу данных.

На третьей стадии процесса управления затратами осуществляется, финансовый контроль деятельности организации.

Существует два основных подхода к контролю затрат:

- а) учитываются и анализируются причины отклонений фактических затрат от запланированных ранее на основании норм расхода ресурсов;
- б) изучается тенденция (тренд) изменения фактических затрат во времени

Каждая методика контроля имеет свои достоинства и недостатки.

Положительная черта анализа отклонений заключается в том, что известен стандарт затрат, который определён на основании норм расхода ресурсов. Следовательно, у работников имеются показатели и критерии эффективной работы. Однако нормы и нормативы устанавливаются

менеджерами и экономистами предприятия и поэтому нормы могут быть субъективными, не способными во всех случаях стимулировать рост производительности труда. Подтверждением может служить опыт работы рабочих в бригаде.

Если рабочим не устанавливать жёстких норм времени на выполнение операций, а дать им возможность самостоятельно планировать и организовывать свой труд, то при наличии соответствующих мотивов и стимулов, уровень производительности труда будет на 10... 15 % выше. То есть, по сравнению с уровнем производительности, установленным администрацией предприятия на основании норм. Необходимо умело сочетать нормирование трудовых процессов с инициативой рабочих.

### **1.3 Анализ путей снижения затрат**

Снижение себестоимости является одним из условий, связанным с повышением конкурентоспособности товаров и средством по увеличению объёма производства и неизменной стоимости трудовых и материальных ресурсов.

Резервами по снижению себестоимости считаются элементы осуществляемых затрат, за счёт экономии которых можно произвести снижение издержек производства.

Снижение себестоимости выполняемых работ является важной задачей в деятельности компаний и одним из условий по повышению конкурентоспособности различных услуг, а также средством по увеличению объёма выполнения работ при постоянной стоимости трудовых и материальных ресурсов.

Резервы снижения затрат представляют собой соответствующие элементы затрат, за счёт экономии которых будут снижены издержки

производства. К основным источникам, связанным со снижением себестоимости будут относиться:

- 1) снижение расхода топлива, энергии, сырья и материалов;
- 2) сокращение размеров амортизационных отчислений;
- 3) уменьшение расхода заработной платы;
- 4) снижение административных и управленческих расходов.

Важным условием, которое связано со снижения себестоимости продукции за счёт жёсткой экономии фонда по оплате труда будут темпы роста производительности труда, которые будут опережать темпами роста зарплаты.

Резервы, которые смогут увеличить производительность труда в компании, довольно разнообразны. К ним относятся:

- повышение технической оснащённости труда;
- расширение комплексной автоматизации и механизации, производственных процессов;
- сокращение числа работников, занятых ручным трудом (в особенности на подсобных, вспомогательных и заготовительных производствах);
- сокращение обслуживающего и, в особенности, управленческого и обслуживающего аппарата.

Сокращение затрат, связанным с производством и реализацией продукции считается материальной основой по снижения основных цен, и приводит к уменьшению иных издержек производства других отраслей экономики.

Немаловажным снижение себестоимости будет и для уменьшения потребностей в оборотных средствах. Из этого появляется необходимость по проведению регулярного контроля по снижению возможных издержек производства и возникших затрат на выполнения восстановительных работ.

Факторы, заявляющие на определение резервов снижения затрат подразделяются на внутрипроизводственные и внепроизводственные группы.

Внутрипроизводственные факторы снижения себестоимости включают в себя технико-экономические факторы, на которые компания в процессе управления может оказывать воздействие. К ним относятся:

- общее повышение технического уровня производства;
- совершенствование организации труда и производства;
- изменение объёмов производства.
- внепроизводственные факторы снижения себестоимости, на которые

компания не сможет своего непосредственного влияние, относятся:

- материалы, рыночные цены на сырьё и оборудование;
- ставки налогов, а также производимых отчислений в бюджет или внебюджетные фонды;
- валютные курсы;
- природные и климатические факторы.

Мировой опыт показывает, что сокращение издержек возможно без радикальных методов отказа от множества затратных статей. Непонимание последствий таких сокращений в большинстве случаев приводит к полному краху предприятия.

Первым и главным методом структуризации затрат должен быть системный анализ всех бизнес-процессов в компании, в результате которого необходимо отказаться от процедур, не создающих добавочную стоимость, которые устарели или стали тянуть компанию назад. Кроме этого, нужно понять какие процессы в данный момент времени создают добавочную стоимость и упростить их, сократив сложные, тяжеловесные этапы.

На основе программы АЭД (анализа экономической деятельности) в мировой практике строится вся система сокращения издержек, в том числе и поэтапное сокращение штатов. В подобные программы обычно вовлечены все сотрудники компании - от ТОП-менеджеров до рядовых исполнителей. Детально изучаются все процессы компании и выявляются те, которые необходимо автоматизировать или снизить рутинные, многократно повторяющиеся операции. По результатам АЭД компания получает

стабильный результат, добиваясь определённой цели: структура фирмы становится более управляемой, мобильной. При этом значительно сокращаются издержки, сохраняется бюджет и повышается прибыль.

Похожий эффект даёт система Activity Based Costing (ABC) - попроцессное калькулирование затрат. При этом выявляются основные процессы, в результате которых создаётся продукт, и затраты, необходимые для организации этих процессов. Главный инструмент сокращения издержек по системе ABC — определение избыточных и лишних бизнес-процессов, отказ от которых не повлияет на качество выпускаемого продукта.

Быстрое применение этого метода возможно при анализе всех затрат и выявлении трёх главных составляющих:

- 1) издержек, которые невозможно сократить без потери качества;
- 2) затрат, которые можно убрать, при этом негативные последствия неминуемы;
- 3) издержки, которые безболезненно могут быть сокращены без трагических последствий. Последние издержки и подлежат немедленному сокращению.

Сокращение затрат на сырьё и материалы, самые существенные статьи издержек на производстве, возможно при постоянном поиске новых поставщиков, которые могут осуществлять поставки в минимальные сроки, с отсрочкой платежа. Такими поставщиками, как правило, являются крупные игроки рынка, способные поставлять качественное сырьё и материалы. На рынке они появляются не вдруг и не сразу, потому следить за ростом мелких компаний и слиянием их с другими необходимо всегда, чтобы быстро сориентироваться. Для крупных предприятий во всем мире практикуются электронные тендеры на поставку сырья и материалов по самым низким ценам.

Сокращение накладных расходов возможно при детальном рассмотрении каждого пункта затрат. К примеру, чтобы снизить транспортные издержки, можно сократить собственный парк машин до

минимума, привлечь, в случае необходимости, услуги сторонней автотранспортной компании. На условиях аутсорсинга работают многие мировые предприятия, пользуясь услугами бухгалтеров, юристов, бизнес-тренеров по договорам временного возмездного оказания работ. Это значительно сокращает издержки по заработной плате на содержание постоянного штата сотрудников. Снижение затрат на оплату мобильной связи и интернета возможно при комплексном подходе: следует ограничить перечень должностей, которым необходима такая оплата.

Внедрённые в конце 1950-х годов в Японии (концерн «Toyota») технологии бережливого управления и производства (lean- технологии), больше известные в России как система ЛИН, пока не получили широкого распространения в странах СНГ, хотя интерес к этой практике довольно велик. Это стройная концепция бережного отношения к ресурсам - трудовым, временным, сырьевым и финансовым. Внедрение системы ЛИН начинается с анализа скрытых потерь и создания команды, способной взять курс на бережливое производство, бережливый офис или организацию. Затем составляется план, карта создания ценности для каждого семейства продуктов и начинаются практически шаги по реализации задуманного.

В 1986 году в США, в корпорации «Motorola» была разработана высокотехнологичная концепция «Шесть сигм», которая создавалась с единственной целью - минимизировать допуск дефектов в операционной деятельности. Применение этой прогрессивной методики основано на использовании современных методов определения качества и широко применяется во многих промышленных предприятиях, значительно сокращая потери.

Издержки обращения всегда были, есть и будут на любом предприятии, в любой компании. Грамотное руководство не избавляется от издержек, а сокращает потери, то есть устраняет любые неэффективные действия, способные принести лишние затраты и даже убытки, которые меряются не только в денежном эквиваленте, но и в утрате драгоценного времени.

Управление затратами осуществляется путем совместной реализации совокупности функций управления. Для реализации этих функций в современной экономической науке разработаны разнообразные методы, приёмы, способы и образы действий. Применительно к затратам метод управления рассматривается как принятая последовательность действий, определяющая особенности реализации функций управления, позволяющей добиться поставленных при применении метода целей.

В управлении затратами крупных предприятий могут найти применение различные методы. Их выбор обусловлен, в первую очередь, целями управления и наличием условий для применения. В связи с этим рассмотрим возможности методов управления затратами и условия их применения. Совокупность методов управления затратами предприятия и их сущность представлены в таблице 1.4.

Таблица 1.4 - Сущность и условия применения метода

Метод	Сущность метода	Условия применения метода
Директ-костинг	Постоянные накладные расходы не включаются в себестоимость продукции, а относятся непосредственно на счет прибылей и убытков в том периоде, когда они произошли	Разделение затрат на переменные и постоянные
Абсорпшн-костинг	В себестоимость продукции включаются все затраты (в том числе и накладные)	Использование методов распределения накладных затрат, позволяющих наиболее точно установить величину накладных затрат, включаемых в себестоимость единицы продукции
Стандарт-кост	Для каждого вида затрат (материальных, трудовых и других) определяются обоснованные нормы расхода (стандарты) ресурса на единицу продукции. Затраты ресурсов по нормам и отклонения от норм потребления ресурсов учитываются отдельно	Наличие системы стандартов (норм и нормативов)

Окончание таблицы 1.4

Метод	Сущность метода	Условия применения метода
Метод ABC	Деятельность предприятия рассматривается в виде процессов или рабочих операций. Сумма затрат предприятия в течение периода или затрат на определенный вид продукции определяется на основании затрат на осуществление совокупности соответствующих процессов и операций	Выделение видов деятельности и операций по ним Расширение существующей системы бухгалтерского учёта Дополнительное обучение персонала

Рассмотрев способы учёта расходов, можно сказать, что делая упор на выдающие качества и недостатки каждого из них, современные организации имеют возможность достижения целей стратегического управленческого учёта, используя одну из систем управления или модель управления. При этом выбор должен быть обоснованным.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование посвящено проблемам оптимизации затрат на нефтедобывающем предприятии, в ходе которого можно сделать следующие выводы и обобщения.

Система управления затратами должна быть основана на модели научно-исследовательских, и особенно технологических, процессов, которые учитывают особенности организации и управления нефтедобывающим предприятием.

На эффективность деятельности предприятий нефтедобычи влияют недостатки системы управления предприятием, в том числе технологии управления. По оценкам специалистов, они отстают от зарубежных фирм на 10—15 лет. Отставание проявляется в недостаточном уровне автоматизации обмена информационными потоками между структурными подразделениями, их сбора и интерпретации, медлительности в принятии решения по управлению предприятием, отсутствию стратегического учета и отчетности. Как следствие всех этих недостатков, возникает запаздывание принятия правильного и оперативного управленческого решения по управлению предприятием и его реализация. Существует объективная необходимость постоянного обеспечения соответствия технологии управления, а параллельно с ним и системы бухгалтерского учета, быстрым изменениям, происходящим в добывающей промышленности.

Ключевая проблема процесса управления затратами - это наличие хорошей маржи, т.е. значительного удельного веса чистой прибыли в выручке предприятия. Для обеспечения высокой маржи необходимо выявить на территории предприятия центры затрат и центры прибыли и организовать систему взаиморасчётов между ними. Для этого можно утвердить внутренние (трансфертные) цены на услуги, которые подразделения предприятия оказывают друг другу.

Мировой опыт показывает, что сокращение издержек возможно без радикальных методов отказа от множества затратных статей. Непонимание последствий таких сокращений в большинстве случаев приводит к полному краху предприятия.

Первым и главным методом структуризации затрат должен быть системный анализ всех бизнес-процессов в компании, в результате которого необходимо отказаться от процедур, не создающих добавочную стоимость, которые устарели или стали тянуть компанию назад. Кроме этого, нужно понять какие процессы в данный момент времени создают добавочную стоимость и упростить их, сократив сложные, тяжеловесные этапы.

Анализ показал, что доля себестоимости в общей структуре выручки ОАО «Сургутнефтегаз» составляет наибольшую часть. В 2014 году данный показатель был равен 75,51%, а в 2016 году - 79,71%. Таким образом, за отчетные года общий уровень себестоимости в общей структуре выручки организации сократился.

Таким образом, можно заключить, что за исследуемый период времени у ОАО «Сургутнефтегаз» все статьи затрат имели тенденцию роста. В статье затрат прочие расходы в 2016 году в сравнении с 2015 годом наблюдается значительный рост затрат на услуги связи и подготовку кадров. В общей структуре затрат преобладают затраты на оплату труда и материальные затраты. Также в отчетном году в сравнении с предыдущим годом наблюдается рост удельного веса затрат по фонду оплаты труда, по социальным отчислениям.

В ходе проведенного анализа установлено, что за отчетные года у организации увеличились все основные статьи затрат. В 2016 году в сравнении с 2015 годом общий объем затрат предприятия вырос на 36117 тыс. р. Темп роста данного показателя составил 47,87%.

При этом материальные затраты выросли на 10140 тыс. р., то есть на 42,59%. Значительное увеличение затрат наблюдается и по фонду оплаты труда. В отчетном году данный показатель в сравнении с предыдущим вырос

на 14698тыс.р., то есть темп роста составил 69,88%. В статье затрат прочие расходы в 2014 году в сравнении с 2013 годом наблюдается значительный рост затрат на услуги связи и подготовку кадров. Темп роста данных показателей в отчетном году в сравнении с предыдущим составил 124,88 и 173,02 % соответственно.

Также установлено, что за отчетные года экономии не наблюдалось ни по одной статье основных элементов затрат: затраты на оплату труда, газ на собственные нужды (электроэнергия) и затраты на ремонт и плановые работы. Комплексный экономический эффект в виде перерасхода от экстенсивности использования всех производственных ресурсов составил 2047тыс. р. А результат от снижения себестоимости - 2248,5 тыс. р.

В целом деятельность организации по формированию, контролю и планированию затрат характеризуется с отрицательной стороны, так как наблюдается перерасход ресурсов за анализируемый период времени. Использование ресурсов за отчетные года приобрело экстенсивный характер. С целью оптимизации управления затратами в организации необходимо разработать мероприятия по их рационализации.

Следует отметить, что сокращение затрат на каждую единицу работ возможно путем увеличения производительности труда, либо сокращением количества работающих, для уменьшения общего фонда заработной платы. Сокращение рабочих мест может негативно сказываться на атмосферу работы в коллективе, поэтому приоритет в рационализации затрат предприятия должен быть направлен на улучшение качественных характеристик организации процесса, а именно: снижение энергопотребления, оптимизация проведения восстановительных работ и переход на контрактную систему сотрудничества.

Следует отметить, что газ на собственные нужды идет как раз на генерацию электроэнергии. Поэтому замена энергоёмкого оборудования на менее энергоёмкое, позволит снизить затраты предприятия в плановом периоде.

Систему экономии электроэнергии в ОАО «Сургутнефтегаз» необходимо усовершенствовать за счет установки в схемах электроснабжения устройств защитного отключения и комплексной замены устаревшего электрооборудования на более совершенное, а значит и более экономичное.

Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета энергоресурсов (АИИС КУЭ) должна иметь сертификат соответствия требованиям оптового рынка электроэнергии (ОРЭ) что позволяет использовать систему в качестве расчетной и участвовать в торгах на оптовом рынке, как от лица предприятия, так и через брокера. Такой способ прямой покупки электроэнергии у поставщика ведет к сокращению затрат за счет использования более низкой цены избавляя предприятие от комиссионных вознаграждений, включенных в тариф от энергосбыта.

Стоит отметить, что наличие АИИС КУЭ также дает возможность выбирать поставщика электроэнергии, что порождает конкуренцию среди сбытов. Высока вероятность получения от альтернативной сбытовой организации более низких фиксированных тарифов, чем от гарантирующего поставщика. Особенно эффективным способом снижения затрат может стать перераспределение потребления мощностей в течение рабочих суток. Специалистам известно, что графики суточного профиля мощности большинства предприятий имеет схожую картину, это заставляет реагировать рынок изменением цены на мощности в течение суток.

Задача предприятия перераспределить нагрузку с часов пик, когда цена за единицу мощности велика, на полупиковые или ночные зоны, когда цена значительно падает. Помочь в этом может автоматизированная информационно-измерительная система технического учета энергоресурсов (АИИС ГУЭ). Система должна охватывать энергоемкие производства, и отдельные мощные потребители предприятия. Возможно, работа некоторых из них могла бы быть перенесена на другие часы, где стоимость энергии меньше.

На основании этого основными направлениями снижения затрат в организации в плановом году стали:

1) Оптимизация затрат по статье «Заработная плата»:

- совершенствование системы организации труда и повышение производительности труда темпами опережающими рост заработной платы за счет перехода на контрактную систему работы части сотрудников (3 человека)

2) Снижение затрат по статье «Расходы на капитальный ремонт» и на плановые ремонтно-предупредительные работы - сокращение сроков проведения планово — предупредительных работ по возникновению аварийных ситуаций с 14 до 12 дней.

3) Экономия газа на собственные нужды и электроэнергии за счет установки автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета энергоресурсов (ЛИИС КУЭ), назначения лица, ответственного за энергохозяйство и введения ежемесячного учета расхода электроэнергии с оформлением «Ведомости снятия показаний приборов учета электроэнергии».

4) Экономия по статье «Прочие расходы» за счет заключения договоров на поставку нового оборудования для ОАО «Сургутнефтегаз» по плану на более выгодных условиях.

В плановом году после реализации мер снизятся все основные статьи затрат у организации. Таким образом, реализация всех проектных разработок является эффективной для внедрения в деятельность предприятия в плановом году.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 Методические указания по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утв. приказом Минфина РФ от 13 июня 1995 г. № 49.

2 План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкция по его применению, утвержденные приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94н.

3 Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально производственных запасов», ПБУ 5/01.

4 Российская федерация. Законы. Федеральный закон об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений // Рос. газ. – 2016. – 25 фев.

5 Федеральный закон «О бухгалтерском учете» № 402-ФЗ от 26.12.2012 г.

6 Абрютина М.С., Грачев А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: учебно-практическое пособие. М.: изд-во «Дело и Сервис», 2014. 285 с.

7 Анфилатов В. С., Емельянов А. А., Кукушкин А. А. Системный анализ в управлении: учеб. пособие для вузов / под ред. А. А. Емельянова. М.: Финансы и статистика, 2006. 368 с.

8 Багиев Г.А. Организация, планирование и управление промышленной энергетикой: учеб. М.: изд-во Высш. шк., 2013. 342 с.

9 Барановский А.И., Кожевникова Н.В., Н.В. Пирадовой. Экономика промышленности: учеб. пособие для вузов в 3-х т. Т.2. Экономика и управление энергообъектами. Кн. 1. Общие вопросы экономики и управления. М.: изд-во МЭИ, 2011. 296 с.

10 Барнгольд С.Б., Мельник М.В. Методология экономического анализа деятельности хозяйствующего субъекта: учеб. пособие для вузов. М.: Финансы и статистика, 2013. 240 с.

11 Бочаров, В.В. Методика финансирования инвестиционной деятельности предприятия: учебник для вузов / В.В. Бочаров; - Москва: Финансы и статистика, 2011. - 637с.

12 Бирман Г., Шмидт С. Экономический анализ инвестиционных проектов: учеб. М.: изд-во ЮНИТИ, 2014. 236 с.

13 Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов: учеб. М.: изд-во Тройка-Диалог, Олимп-Бизнес, 2011. 770 с.

14 Буряковский, В.В. Финансы предприятий / В. В. Буряковский. – Москва: Омега-Л, 2012. – 158 с.

15 Быкадоров, В.Л. Финансово-экономическое состояние предприятия: практическое пособие/ В. Л. Быкадоров, П. Д. Алексеев; под общ. ред. В. Л. Быкадорова. – Москва: Издательство «ПРИОР», 2012. - 545с.

16 Виленский П.Л., Лившиц В.Н., Смоляк С.А. Оценка эффективности инвестиционных проектов: Теория и практика: учеб.-практ. пособие. М.: Дело, 2011. 832 с.

17 Гранатуров В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения: учеб. пособие 2-е изд. М.: Дело и Сервис, 2012. 160 с.

18 Деева А.И. Экономическая оценка инвестиций: учеб. пособие. М.: Издательство МИКХиС, 2015 г. 342 с.

19 Дилигенский Н.В., Дымова Л.Г., Севастьянов П.В. Нечеткое моделирование и многокритериальная оптимизация производственных систем в условиях неопределенности: технология, экономика, экология: учеб. М.: изд-во Машиностроение, 2004. 397 с.

20 Емельянов А.А., Власова Е.А., Дума Р.В. Имитационное моделирование экономических процессов: учеб. пособие / под ред. А.А. Емельянова. М.: Финансы и статистика, 2009 г. 416 с.

21 Ендовицкий Д.А. Комплексный анализ и контроль инвестиционной деятельности: учеб. пособие. М.: Финансы и статистика, 2011. 352 с.

22 Ендовицкий Д.А. Инвестиционный анализ в реальном секторе экономики: учеб. пособие. М.: Финансы и статистика, 2013. 352 с.

23 Зимин Н.Е. Анализ и диагностика финансового состояния предприятий: Учеб. Пособие - М.: ИКФ "ЭКМОС", 2011. 240 с.

24 Карлин Т.Р. Анализ финансовых отчетов: учеб. М.: изд-во ИНФРА - М, 2014. 361 с.

25 Ковалев В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб. М.: Изд-во ПБОЮЛ «Грищенко Е.М.», 2012. 424 с.

26 Ковалев В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности: учеб. М.: Изд-во Финансы и статистика, 2011. 514 с.

27 Ковалев В.В. Финансовый анализ. Методы и процедуры. учеб. М.: изд-во Финансы и статистика, 2011. 560 с.

28 Ковалев В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб. М.: Изд-во ПБОЮЛ «Грищенко Е.М.», 2011. 424 с.

29 Кожевников Н.Н., Златопольский А.Н., Бохман И.С. Экономика промышленности: Учеб. пособие для вузов. В 3-х т. Т.2. Экономика и управление энергообъектами. Кн. 3. Промышленная энергетика. Реализация продукции / под ред. А.И. Барановского, Н.Н. Кожевникова, Н.В. Пирадовой. М.: Издательство МЭИ, 2011. 264с.



30 Колтынюк Б.А. Инвестиционные проекты: учеб. СПб.: изд-во Михайлов В.А., 2012. 735 с.

31 Крылов Э. И., Власова В.М., Журавкова И.В. Анализ эффективности инвестиционной и инновационной деятельности предприятия: учеб. пособие. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2003. 609 с.

32 Лукасевич И.Я. Анализ финансовых операций: учеб. пособие для вузов. М.: Юнити, 2011 г. 400 с.

33 Любушин Н.П., Лещева В.Б., Дьякова В.Г. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: учеб. М.: изд-во ЮНИТИ-ДАНА, 2013. 366 с.

34 Миркин Я.М. Основы инвестиционной деятельности: учеб. М.: изд-во Перспектива, 2013. 400 с.

35 Нагорная В.Н. Экономика энергетики: учеб. пособие. Владивосток: ДВГТУ, 2014. 157 с.

36 Непомнящий Е.Г. Инвестиционное проектирование: учеб. пособие. Таганрог: ТРТУ, 2013. 262 с.

37 Павлова Л.Н. Финансы предприятий: учеб. для вузов. М.: изд-во ЮНИТИ, 2013. 347 с.

38 Платонова Н.А., Харитонова Т.В. Планирование деятельности предприятия: учеб. пособие. М.: Дело и сервис, 2015. 432 с.

39 Попков В. П., Семенов В.П. Организация и финансирование инвестиций. Ключевые вопросы: учеб. пособие. СПб.: Питер, 2001. 224 с.

40 Прыкина Л.В. Экономический анализ предприятия: учеб. для вузов М.: изд-во Юнити-Дана, 2014. 407 с.

41 Ример М. И., Касатов А.Д. Планирование инвестиций: учеб. М.: изд-во Высшее образование и наука, 2013. 432 с.

42 Рогалев Н.Д. Экономика энергетики: учеб. пособие для вузов. М.: МЭИ, 2015. 288 с.

43 Самсонов В.С., Вяткин М.А. Экономика предприятий энергетического комплекса: учеб. для вузов/ 2-е издание. М.: изд-во Высш. шк., 2013. 416 с.

44 Сегедий Л.В. Импорт основных средств: новые правила учета // Главбух, №4 .2012. с.15.

45 Соколов П.А. Об отнесении к основным средствам объектов внешнего благоустройства // Новое в бухгалтерском учете и отчетности, № 2012. 180 с.

46 Солтык Т.Г. Учет налоговых разниц по основным средствам и нематериальным активам // Налоговый учет для бухгалтера, №2 . 2012. С.35.

47 Стешин А.И. Оценка коммерческой состоятельности инвестиционного проекта: учеб. М.: изд-во Статус-Кво 97, 2011. 280 с.

48 Фабочки Ф.Д. Управление инвестициями: учеб. М.: изд-во ИНФРА-М, 2011. 932 с.

49 Федорова Н.Н. Оценка эффективности организационной структуры управления предприятием в процессе адаптации к рынку: учеб. пособие для вузов. М.: Экономика, 2011. 160 с.

50 Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / Под ред. Е.С. Стояновой. -5-е изд., перераб. и доп - М.: Изд-во "Перспектива", 2012. 656с.

51 Методика анализа деятельности предприятия в условиях рыночной экономики: Учеб. пособие / Под ред. Г.А. Краюхина. - СПб.: приор, 2009

52 Рыжов О. В. Оцениваем рентабельность финансово-хозяйственной деятельности компании. Главбух №2, январь 2007

53 Сафронов Н.А. Экономика организации (предприятия): Учебное пособие. – М.: Экономист, 2009.

54 Википедия. Свободная энциклопедия. URL: <http://ru.wikipedia.org>.

55 MirInvest. Финансовый портал. URL: <http://www.mirinvest.ru/investicionnaya-deyatelnost-organizacii.html>.